

# CURRICULUM VITAE

FORMATO EUROPEO  
aggiornato a ottobre 2024



## INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	<b>Diego Travagin</b>
Indirizzo	<b>Via Pocarini, 3 34170 GORIZIA</b>
Telefono	<b>348 8907829</b>
Fax	
E-mail	<b>d.travagin@mgmtgorizia.com</b>
Nazionalità	<b>italiana</b>
Data di nascita	<b>20/07/1959</b>

## ESPERIENZA LAVORATIVA

### INCARICHI AMMINISTRATIVI

<i>Periodo 2004 - 2007</i>	<i>Consigliere di Amministrazione di SDAG Servizi Logistici integrati S.p.A. Gorizia</i>
<i>Dal 15/11/2008 al 31/12/2019</i>	<i>Titolare e Amministratore Unico di MGMT s.r.l., società per la fornitura di servizi di consulenza organizzativa e gestionale alle imprese.</i>
<i>Dal 06/11/2017 al 30/05/2020</i>	<i>Consigliere di Amministrazione di Informest.</i>

### ATTIVITA' PROFESSIONALE

<i>Dal 12/2011 ed ancora in essere</i>	<i>Incarico come presidente dell'Organismo di vigilanza Plurimo presso Interporto di Trieste S.p.A. –</i>
<i>Dal 01/2011 al 01/2014</i>	<i>Incarico come Organismo di vigilanza Monocratico presso S.T.A. S.r.l.</i>
<i>Dal 01/02/2016 ed ancora in essere</i>	<i>Incarico come Organismo di vigilanza Monocratico presso Interporto Cervignano del Friuli S.p.A.</i>
<i>Dal 01/01/2018 al 31/12/2022</i>	<i>Incarico di consulente per l'Organismo di Vigilanza di Solari di Udine S.p.A.</i>
<i>Dal 01/01/2020 ed ancora</i>	<i>Incarico come presidente dell'Organismo di vigilanza Plurimo presso</i>

<i>in essere</i>	<i>Valmet S.p.A. –</i>
<i>Dal 01/03/2021 ed ancora in essere</i>	<i>Incarico come Organismo di vigilanza monocratico presso Soul Sadoch S.p.A. –</i>
<i>Dal 01/2008</i>	<i>Attività di libero professionista in funzione di consulente alle imprese in materia di Sistemi di organizzazione, controllo di gestione, qualità e ambiente.</i>
<i>Dal 10/2004 al 10/2006</i>	<i>IGP s.r.l. Trieste Direttore Tecnico e di Produzione della società, per la realizzazione, gestione, manutenzione impianti di trattamento acque primarie e secondarie.</i>
<i>Dal 11/1997 al 09/2004</i>	<i>Metso Paper S.p.a. Responsabile del Facility Management, Project Manager degli investimenti, Coordinatore dello sviluppo del sistema di Controllo di Gestione Aziendale, della definizione dei Costi Unitari dei Prodotti e del Pricing di offerta. Negli ultimi due anni anche responsabile del sistema di Qualità e Ambiente.</i>
<i>Dal 06/1991 al 11/1997</i>	<i>Valmet S.p.a. Responsabile di Produzione, Programmazione e Manutenzione stabilimento.</i>
<i>Dal 06/1989 al 06/1991</i>	<i>Valmet S.p.a. Responsabile della Programmazione della produzione dello stabilimento.</i>
<i>Dal 04/1985 al 06/1989</i>	<i>Brunnschweiler S.p.a. Disegnatore tecnico progettazione impianti aerotermici e addetto all' industrializzazione informatica del prodotto.</i>
<i>Nel periodo 07/1979 – 10/1980</i>	<i>Servizio Militare svolto in qualità di Ufficiale di Complemento (sottotenente).</i>
<i>Dal 02/1979 al 04/1985</i>	<i>Brunnschweiler S.p.a. Disegnatore tecnico progettazione impianti aerotermici per cartiere.</i>

#### **ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

<b>2012</b>	<b><i>Laurea in Economia Aziendale</i></b> conseguita presso l'Università di Udine con Tesi dal titolo: <b>IL PROCESSO DI ADOZIONE DEL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE EX. D.LGS.231/01 IN UNA PICCOLA/MEDIA IMPRESA MANIFATTURIERA: L'ESPERIENZA DI MGMT S.R.L..</b>
<b>1978</b>	<b><i>Diploma di Perito Industriale Capotecnico</i></b> conseguito presso l' I.T.I. di Gorizia.
<b>1991</b>	<b><i>Corso su "Sicurezza e ambiente di lavoro"</i></b> tenuto da Santagostino

*Friuli*

- 1992 *Corso su “Sicurezza, prevenzione e tutela ambientale” tenuto da Formindustria FVG.*
- 1997 *Corso su “Controllo di gestione e sistema budgetario” tenuto da Santagostino Friuli*
- 2001 *Corso di formazione per RSPP (32 ore) tenuto da Ass. Ind. Gorizia*
- 2002 *Corso su “Qualità: Il passaggio alla Vision 2000” tenuto da Ergonomica s.r.l.*
- 2006 *Seminario di Aggiornamento su “D.L. 3 aprile 2006, N. 152 – Norme in materia ambientale” tenuto da Assindustria Trieste.*
- 2006 *Corso di Formazione “La leadership innovativa” tenuto da Ergonomica s.r.l.*
- 2007 *Corso nazionale di Alta specializzazione su “Le acque e il Testo Unico Ambientale, Analisi Tecnico Normativa” organizzato da IAL Friuli Venezia Giulia.*
- 2009 *Seminario su “Le novità del D.Lgs. 106/09 ed il ruolo degli Organismi Paritetici nell’ambito della formazione e dei Modelli Organizzativi.” organizzato dallo Studio Fonzar.*
- 2010 *Seminario di aggiornamento specialistico su “Il responsabile e il Consulente Ambientale – Competenze e Responsabilità.” organizzato da IAL Friuli Venezia Giulia*  
*Seminario su “Sicurezza del Lavoro e Responsabilità Amministrativa delle imprese: il modello organizzativo richiesto dal D.Lgs. 231/01” organizzato da Confindustria Gorizia.*
- 2012 *Seminario specialistico su “La nuova disciplina dei reati ambientali e la responsabilità amministrativa delle aziende” organizzato da IAL Friuli Venezia Giulia.*  
*Corso su “D.Lgs, 231/2001: - Evoluzione giurisprudenziale, i nuovi reati ambientali.” - L’ Organismo di Vigilanza. Organizzati dalla Camera di Commercio di Udine.*
- 2014 *Corso di formazione: “Sistemi di Gestione Ambientale e 231 – ambiente” organizzato da “Tutto Ambiente” del prof. Stefano Maglia.*
- 2015 *Corso di Qualifica per Auditor interno di sistemi di gestione secondo la norma UNI EN ISO 19011:2012 Qualificato CEPAS SH 28.*

*Corso di qualificazione come Componente OdV 231, Auditor 231, Esperto/Consulente 231 della durata di 24h con attestato di profitto rilasciato da Probitas S.r.L. e qualificato da BureauVeritas.*

## **CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI**

MADRELINGUA **Italiano**

ALTRE LINGUE

**Inglese**

- Capacità di lettura Buona
- Capacità di scrittura Buona
- Capacità di espressione orale Buona

## **CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI**

*Ho buone capacità relazionali, di lavoro in team e doti di leadership, qualificate dall' esperienza lavorativa e dagli incarichi ricoperti oltre che da specifici corsi di formazione.*

## **capacità e competenze tecniche**

*In funzione di **Responsabile di Programmazione e di Produzione** ho pianificato e diretto la produzione dell' azienda (officina di circa 30 operai) e numerose officine esterne di subfornitura ridefinendo la struttura organizzativa dei processi interni e quella per la gestione delle risorse esterne.*

*In funzione di **Responsabile del Facility Management** ho gestito in autonomia operativa tutti gli aspetti legati al facility management dello stabilimento Metso di Gorizia, con specifico riguardo alla gestione e manutenzione dei fabbricati, dell' impiantistica infrastrutturale, delle normative di carattere ambientali riferite alla certificazione ISO 14001. Ho ricoperto per due anni anche il ruolo di Responsabile del Sistema di Gestione per la Qualità.*

*Come **Project Manager degli investimenti** ho definito i programmi di investimento dell' Azienda e gestito l' andamento dei progetti di investimento, di macchinari e infrastrutturali, utilizzando sistemi di pianificazione e rendicontazione per l' alta direzione.*

*Come **Coordinatore dello sviluppo del Sistema di Controllo di Gestione Aziendale** ho collaborato nello sviluppo ed implementazione di un sistema integrato di controllo di gestione operativo, individuando ed ottimizzando le aree di responsabilità ed i flussi informativi, e contabile.*

*Come **Direttore Tecnico e di Produzione** di IGP srl ho avuto il compito di riorganizzare le attività di realizzazione, conduzione e manutenzione di impianti di depurazione acque civili ed industriali, ridefinendo ruoli e responsabilità interne per le aree Progettazione, Realizzazione e Assistenza Clienti. Ho gestito i progetti di installazione degli impianti,*

*coordinando le risorse umane e materiali a disposizione.  
Ho avuto il compito di coordinare l'attività del laboratorio per le analisi chimiche, di sovrintendere agli aspetti aziendali legati alle normative di riferimento nel settore ambientale e smaltimento dei rifiuti, alle autorizzazioni allo scarico civili ed industriali e alla realizzazione di opere pubbliche (depuratori civili). Ho inoltre svolto attività commerciale (preventivazione ed offerta) per tutte le attività di manutenzione ordinaria e straordinaria sviluppate dalla struttura.*

*Come **Consulente alle imprese**, per i progetti svolti fin'ora, la mia attività stata incentrata su **organizzazione aziendale**, certificazione di qualità , certificazione ambientale, sviluppo di modelli organizzativi e gestionali, sviluppo Modelli 231, sviluppo di aggregazioni e Reti di Imprese, sviluppo piani anticorruzione ex. L. 190/12.*

*Come Organismo di Vigilanza ex. D.Lgs. 231/01, ho ricoperto il ruolo in alcune realtà e sviluppato il Modello per Aziende sia pubbliche che private.*

**2008**

*Le referenze:*

- *APT S.p.A. -: Consulenza sui Sistemi Qualità e Ambiente per la Certificazione integrata, (ottenuta poi nel marzo 2009). Ruolo di RSGA esterno.(Svolto per Aurea S.r.L.)*
- *G.S.Q. S.r.l. – Società consorziata di SIA Group – : Consulenza per lo sviluppo dell'Organizzazione e Controllo Aziendale.*
- *Elettrotecnica Piticco -: Consulenza per lo sviluppo dell'Organizzazione e Controllo Aziendale..*

**2009**

- *FVGStrade S.p.A.- :Consulenza per la gestione degli Aspetti ambientali e la gestione dei rifiuti, formazione del personale addetto.*
- *Novimpianti S.r.L. -: Formazione del personale per lo sviluppo di un sistema di Controllo di Gestione.*
- *Novimpianti S.r.L. -:Sviluppo strategico e commerciale di Impresa.*
- *APT S.p.A.-: Consulenza per lo sviluppo del Sistema di Gestione Integrato Qualità e Ambiente.*
- *APT S.p.A.-: Consulenza per lo sviluppo del Modello di Organizzazione e Gestione ex D.Lgs 231/01*
- *APT S.p.A. -:Consulenza per lo sviluppo della struttura organizzativa e l'introduzione di un sistema di Controllo di Gestione analitico.*
- *FVGStrade S.p.A.-: Consulenza per lo sviluppo del sistema di Gestione per la Qualità con l'ottenimento della certificazione (ottenuta nel dicembre 2009).*
- *FVGStrade S.p.A.-: Consulenza per la gestione degli Aspetti ambientali e la gestione dei rifiuti.*

**2010**

- *Novimpianti S.r.L. -:Sviluppo strategico e commerciale di Impresa.*
- *APT S.p.A.-: Consulenza per il mantenimento del Sistema di Gestione Integrato Qualità e Ambiente.*

- *FVGStrade S.p.A.-: Consulenza per lo sviluppo e miglioramento del sistema organizzativo e del Sistema di Gestione della Qualità.*
  - *FVGStrade S.p.A.-: Consulenza per la gestione degli Aspetti ambientali e la gestione dei rifiuti.*
  - *Calzavara S.p.A. -: Consulenza per la realizzazione del Modello di Organizzazione e gestione ex D.Lgs. 231/01 e corrispondente Formazione del personale.*
- 2011**
- *APT S.p.A.-: Consulenza per il mantenimento del Sistema di Gestione Integrato Qualità e Ambiente.*
  - *APT S.p.A.-: Consulenza per la realizzazione del un sistema di Controllo di Gestione.*
  - *S.T.A. S.r.l. Sviluppo del sistema organizzativo e percorso formativo per i manager dell'azienda.*
  - *ENAIP: Docenza sull'adozione di un Modello Organizzativo 231.*
- 2012**
- *CRES, Centro di Ricerca e Sviluppo per la piccola e media impresa del friuli Venezia Giulia-: Docenza, in qualità di esperto di sviluppo di impresa.*
  - *APT S.p.A.-: Consulenza per l'ottenimento della certificazione OSHAS 18001 sulla Salute e Sicurezza.*
  - *APT S.p.A.-: Consulenza per l'ottenimento della certificazione UNI-EN 13816 sui requisiti di Qualità del servizio di trasporto Pubblico.*
  - *S.T.A .S.r.L.-: Management temporaneo di direzione generale.*
  - *S.T.A .S.r.L.-: Consulenza commerciale e Marketing.*
- 2013**
- *S.T.A .S.r.L.-: Management temporaneo di direzione generale.*
  - *S.T.A .S.r.L.-: Consulenza commerciale e Marketing.*
  - *Vidussi S.p.A: Consulenza di Organizzazione Aziendale e formazione del Management.*
  - *BMeters S.r.L.: Consulenza di Organizzazione Aziendale e formazione del Management.*
  - *FINEST S.p.A.: Aggiornamento Modello 231*
  - *CCIAA Udine: Assistenza precompetitiva per la formazione di Reti di impresa: Docenze in seminari collettivi e dedicati alle singole imprese. Hanno partecipato ai seminari e incontri specifici dedicati 18 aziende.*
- 2014**
- *CCIAA Udine: Assistenza precompetitiva per la formazione di Reti di impresa: Docenze in seminari collettivi e dedicati alle singole imprese. Hanno partecipato ai seminari e incontri specifici dedicati 18 aziende.*
  - *Azienda Speciale Z.F. Gorizia: Assistenza per la formazione di*

*Reti di imprese. Aggregazioni supportate: “Adrialto”; “Carso Nature”; “Seven Stars Travel Network”; “Isonzo s.r.l.” “WeTrees”*

- *Solari di Udine S.p.A: Sviluppo del sistema di Gestione Ambientale per la certificazione ISO 14001.*
- *IIF Packaging S.r.L. : Consulenza di Organizzazione Aziendale*
- *BMeters S.r.L.: Consulenza per la riorganizzazione dell’area commerciale.*
- *Terziaria CAT Gorizia: Docenza sulla formazione di Reti di imprese.*
- *Terziaria CAT Gorizia: Consulenze individuali alle imprese per la formazione di Reti di imprese a n. 11 imprese della provincia di Gorizia*

2015

- *CCIAA Gorizia: Consulenza per la formazione di Reti di imprese. Aggregazioni supportate: “E-Clinical”; “Immobiliare-Grafica e Marketing – Architettonica”; “Giardinaggio”; “Rete ANPA”Rete 7EST”;*
- *FINEST S.p.A.: Aggiornamento Modello 231*
- *Clients vari: Realizzazione del “Bilancio Sociale” o “Rendiconto di Sostenibilità” delle imprese;*
- *EMMEVI DUE S.r.L. Realizzazione del Modello di Organizzazione e Gestione 231.*
- *Rete “E-Clinical”: Consulenza sviluppo Rete di impresa.*
- *Rete “WeTrees”: Consulenza sviluppo Rete di impresa.*
- *Overland s.r.l. : Consulenza costituzione e sviluppo Rete di impresa.*
- *Rete “Adrialto”: Consulenza sviluppo Rete di impresa*
- *Rete “GS 11”: Consulenza costituzione e sviluppo Rete di impresa.*

2016

- *Interporto di Trieste S.p.A.: Consulenza per la redazione del Piano Triennale Anticorruzione e Trasparenza.*
- *Deiuri Serramenti: Consulenza per la certificazione UNI 1090*
- *Solari di Udine: Internal Auditor del sistema di Gestione Ambientale. Consulenza per il passaggio alla versione 2015 della norma UNI EN ISO 9001 e 14001.*
- *Jindal Saw Italia S.p.A.: Consulenza per la certificazione UNI EN ISO 14001/2015 e per il passaggio alla versione 2015 della norma UNI EN ISO 9001.*
- *PDA Sevice.: Consulenza per la realizzazione di una Rete di Imprese*
- *CCIAA Gorizia: Servizio di supporto alle imprese per la realizzazione di aggregazione a rete. Aggregazioni supportate: Aggregazione “Love in Italy”; Rete “Poesia Caffè”; Rete “Landa Carsica”; Aggregazione “Baby Parking”; Rete “Orti Goriziani”;*

2017

- *Solari di Udine S.p.A.: Consulenza per la redazione del Modello*

- Organizzativo ex. D.Lgs 231/01;*
- *Camera di Commercio Venezia Giulia Trieste Gorizia: Consulenza per lo sviluppo di Reti di Imprese. Aggregazioni supportate: Rete “Idea Go”; Rete “Videotecnica”; Aggregazione “Autoriparatori Venezia Giulia”; Aggregazione “Mare-Collio”;*
  - *Utilities s.a.s.: Consulenza per la Certificazione UNI EN ISO9001;*
- 2018**
- *Interporto Trieste: Consulenza per lo sviluppo del Controllo di Gestione dell’impresa.*
  - *Solari di Udine: External auditor per la gestione ambientale.*
  - *Solari di Udine: Consulente per l’Organo di Vigilanza in applicazione del D.Lgs. 231/2001*
  - *Azienda Speciale per la Zona Franca Gorizia: consulenza e assistenza tecnica in tema di aggregazioni per imprese interessate ad un percorso di costituzione di una rete. Aggregazioni supportate: “Aggregazione produttori agricoli”; “Aggregazione vitivinicoltori”; Aggregazione “Ediltex” nel campo edile.*
- 2019**
- *Solari di Udine: Consulenza per lo sviluppo organizzativo in riferimento al sistema di gestione ambientale e di qualità dei prodotti e servizi.*
  - *Solari di Udine: Consulenza per il supporto all’attività di audit dell’Organismo di Vigilanza ai sensi del D.Lgs. 231/01*
  - *Interporto di Trieste: Consulenza per lo sviluppo dei sistemi di gestione e controllo delle attività e dell’organizzazione manageriale.*
  - *Net S.p.A.: Consulenza per una analisi organizzativa orientata al miglioramento della performance aziendale*
  - *Valmet S.p.A.: Consulenza per la definizione del Modello di Organizzazione e Gestione ai sensi del D.Lgs. 231/01*
- 2020**
- *Percorso Sicurezza S.r.L. Redazione del Bilancio Sociale*
  - *Solari di Udine: Consulenza per il supporto all’attività di audit dell’Organismo di Vigilanza ai sensi del D.Lgs. 231/01*
  - *Interporto di Trieste: Aggiornamento del Modello di Organizzazione “231”*
  - *Interporto di Cervignano: Aggiornamento del Modello di Organizzazione “231”*
- 2021**
- *Soul Sadoch S.p.A.: Aggiornamento del Modello di Organizzazione “231”*
- 2022**
- *Finest S.p.A. : Revisione del Modello Organizzativo “231”*
- 2023**
- *SSM S.p.A. : Analisi organizzazione aziendale*

PATENTE O PATENTI

*Patente B di guida per autoveicoli*

**ULTERIORI INFORMAZIONI**

Sportivo praticante varie discipline in gioventù. Dal 1986 Allenatore di Pallacanestro.

**ALLEGATI**

Nessuno

*Ai sensi del D.Lgs. 196/03 del 27/06/2003 e reg. Europeo 679/2017 in materia di tutela della Privacy, autorizzo al trattamento dei dati personali.*

Gorizia, li 31 ottobre 2024

Diego Travagin

